



Anexo I - TERMO DE REFERÊNCIA PARA CONTRATAÇÃO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

Contratação de Prestação de Serviços de Consultoria para sistematização metodológica e estratégia de implementação do Curso de Formação em DHANA para a FIAN Brasil

1. Apresentação e contexto

A FIAN Brasil é uma organização de direito privado, sem fins lucrativos, apartidária e sem vínculo religioso, com atuação nacional, cuja missão é contribuir para a efetivação do Direito Humano à Alimentação e à Nutrição Adequadas (DHANA).

Em 2020, a organização desenvolveu um curso básico online e gratuito sobre o DHANA, estruturado em quatro módulos formativos. A iniciativa teve como objetivo ampliar o acesso a conteúdos introdutórios sobre DHANA, soberania alimentar, políticas públicas e direitos humanos, contribuindo para processos de formação e incidência junto a organizações da sociedade civil, movimentos sociais, estudantes e demais públicos interessados.

Desde então, a FIAN Brasil acumulou experiência institucional na produção de conteúdos formativos e na articulação de debates sobre justiça alimentar, direitos humanos e sistemas alimentares, consolidando um conjunto de materiais pedagógicos e metodológicos que seguem relevantes para os desafios contemporâneos relacionados à fome, desigualdade e violações de direitos.

Considerando esse acúmulo, a organização pretende iniciar um processo gradual de reestruturação e consolidação de seu programa formativo em DHANA, com vistas à construção de uma estratégia sustentável de formação continuada, incluindo a possibilidade futura de oferta de cursos certificados, formações modulares e parcerias institucionais.

Nesse contexto, a presente consultoria busca apoiar a sistematização metodológica, planejamento e apoio metodológico à realização de atividade formativa introdutória aberta e o planejamento estratégico do programa para os próximos anos.

2. Objeto do contrato

O presente instrumento refere-se à contratação de consultoria especializada para apoiar a FIAN Brasil na sistematização metodológica, organização de atividade formativa piloto e elaboração de recomendações estratégicas para implementação gradual e sustentabilidade institucional de seu programa formativo em Direito Humano à Alimentação e à Nutrição Adequadas (DHANA).

3. Escopo da consultoria

A consultoria terá como foco o apoio à elaboração de diretrizes metodológicas, pedagógicas e estratégicas para o desenvolvimento gradual do programa formativo da FIAN Brasil, não contemplando, neste momento, a implementação integral do curso.

A definição dos conteúdos temáticos, referenciais políticos e recortes conceituais do programa formativo permanecerá sob responsabilidade da equipe da FIAN Brasil, cabendo à consultoria apoiar sua sistematização metodológica e desenho estratégico-pedagógico.

3.1 Objetivos específicos

a) Concepção metodológica e pedagógica

- proposição de princípios político-pedagógicos ancorados na educação popular como método e como fim;
- apoio à definição de objetivos formativos;
- recomendações metodológicas para educação online;
- sugestões de formatos compatíveis com educação popular e formação de adultos.

b) Organização preliminar da estrutura formativa

- proposição de organização dos módulos;
- sugestões de percursos formativos;
- indicação preliminar de cargas horárias;
- recomendações sobre formatos síncronos/assíncronos.

c) Sistematização e recomendações para adaptação metodológica de conteúdos existentes

- análise dos materiais já produzidos pela FIAN Brasil;
- identificação de potencialidades, lacunas e necessidades futuras de atualização;
- recomendações para adaptação didática de publicações, vídeos e conteúdos audiovisuais;
- proposição de formatos pedagógicos para aproveitamento dos conteúdos existentes.

d) Estratégia de implementação gradual

- apoio à concepção e realização de atividade piloto introdutória aberta;
- sistematização dos aprendizados da atividade piloto, incluindo avaliação do perfil de participantes, nível de engajamento e recomendações para as próximas etapas.
- proposição de cenários de implementação futura;
- recomendações sobre possibilidades de tutoria e certificação;
- mapeamento preliminar de plataformas recomendadas;
- identificação de necessidades futuras de investimento e apoio técnico.

4. Produtos esperados e cronograma estimado

Produtos	Descrição	Data de entrega
Produto 1 – Plano de trabalho da consultoria	Documento contendo proposta metodológica de execução da consultoria, cronograma detalhado, metodologia de trabalho e fluxos de interação com a equipe da FIAN Brasil.	Até 15 dias após assinatura do contrato
Produto 2 – Mapeamento de demandas, interesses e materiais existentes	Documento com duplo mapeamento: (a) mapeamento de demandas e interesses junto a parceiros estratégicos, com apoio da FIAN, realizado por meio de escuta direta com organizações e movimentos com interesse na formação em DHANA; e (b) mapeamento dos materiais pedagógicos já existentes da FIAN Brasil, com análise de potencialidades e lacunas, bem como recomendações preliminares para reorganização pedagógica e estratégica do programa formativo.	Até 60 dias após assinatura do contrato
Produto 3 – Proposta metodológica da atividade piloto aberta	Documento contendo proposta de realização da aula introdutória aberta, incluindo formato, metodologia, público-alvo/, estratégia de mobilização/divulgação e recomendações operacionais para realização da atividade.	Até 90 dias após assinatura do contrato
Produto 4 – Apoio à realização e sistematização da atividade piloto	Apoio técnico-metodológico à realização da atividade introdutória aberta e elaboração de breve sistematização contendo avaliação da atividade, perfil de participantes, potencial de engajamento e aprendizados para futuras ofertas formativas.	Até 120 dias após assinatura do contrato
Produto 5 – Plano de formação continuada em DHANA	Documento final contendo proposta de plano de curso de formação continuada em DHANA, com recomendações estratégicas e metodológicas para sua implementação gradual, incluindo organização dos módulos possibilidades de formatos de oferta (cenários com e sem tutoria), sugestões de plataformas, perspectivas de sustentabilidade institucional e necessidades futuras de investimento técnico e operacional. O documento deve incorporar os elementos produzidos nos produtos anteriores e apontar para possíveis derivações e adaptações do curso para públicos e contextos específicos.	Até 150 dias após assinatura do contrato

5. Perfil da consultoria

A consultoria ou empresa contratada deverá apresentar:

- Experiência comprovada em processos de formação de adultos, educação popular e/ou metodologias participativas;

- Experiência na elaboração, sistematização ou implementação de cursos, trilhas formativas ou projetos pedagógicos, preferencialmente em formato online ou híbrido;
- Experiência junto a organizações da sociedade civil, movimentos sociais, universidades ou instituições públicas;
- Capacidade de articulação entre desenho metodológico, estratégia institucional e sustentabilidade de iniciativas formativas;
- Capacidade de elaboração de documentos técnicos e relatórios analíticos;
- Será considerado diferencial experiência em direitos humanos, soberania alimentar, segurança alimentar e nutricional, políticas públicas ou temas correlatos.

A contratada deverá apresentar documentação comprobatória de regularidade jurídica e fiscal para fins de contratação.

6. Requisitos e critérios para contratação

Constitui requisito obrigatório para esta contratação a comprovação de experiência compatível com o objeto e o escopo deste Termo de Referência.

A seleção das propostas considerará:

- experiência prévia da consultoria, empresa ou equipe proponente;
- aderência da proposta metodológica ao objeto deste Termo de Referência;
- consistência técnica da proposta apresentada;
- viabilidade técnica e financeira da proposta.

A FIAN Brasil poderá, caso considere necessário, realizar reunião técnica com as proponentes selecionadas durante o processo de análise das propostas.

A contratação será realizada na modalidade Pessoa Jurídica (PJ), mediante emissão de nota fiscal.

7. Prazo, orçamento e forma de pagamento

A consultoria terá duração estimada de 5 (cinco) meses, contados a partir da data de assinatura do contrato. O prazo de execução poderá ser ajustado mediante celebração de termo aditivo, por acordo mútuo entre as partes, inclusive para etapas ou produtos específicos, desde que a solicitação seja formalizada previamente e com justificativa apresentada pela parte solicitante.

Os pagamentos serão realizados de forma escalonada, mediante entrega e aprovação dos produtos previstos neste Termo de Referência e emissão de nota fiscal em nome da FIAN Brasil.

A proposta financeira deverá contemplar:

- honorários da consultoria;
- custos logísticos e operacionais relacionados à execução das atividades propostas;
- eventuais custos com deslocamento, alimentação e demais despesas necessárias à realização das atividades previstas.

8. Envio da proposta

As propostas deverão ser encaminhadas para o e-mail luiza@fianbrasil.org.br, com cópia para marinalva@fianbrasil.org.br e financeiro@fianbrasil.org.br, até o dia 21 de junho de 2026, com o assunto: “Proposta – Consultoria Programa Formativo DHANA”.

As propostas técnicas deverão conter:

- breve apresentação institucional da consultoria, empresa ou equipe proponente;
- descrição da experiência relacionada ao objeto deste Termo de Referência;
- proposta metodológica simplificada;
- cronograma de execução simplificado;
- proposta financeira;
- declaração de ausência de conflitos de interesse;
- documento de identificação do(a) responsável legal pela proposta.